



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



NR.2926/15.09.2020

ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII

PLAN MANAGERIAL AN SCOLAR 2020-2021 ARGUMENT

Concepția managerială pentru anul școlar 2020-2021 are la bază idealul educațional promovat de Legea Educației Naționale, precum și de documentele de politică educațională elaborate de Ministerului Educației și Cercetării. Învățământul constituie prioritate națională și este un serviciu public prin care se urmărește realizarea idealului educațional, întemeiat pe valorile umaniste și științifice universal recunoscute, pe valorile democrației și pe aspirațiile societății românești; el contribuie, de asemenea, la promovarea și păstrarea identității naționale. Idealul educațional al școlii românești constă în:

- dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane;
- formarea unei personalități autonome și creative, fundamentată pe asumarea reală a unui set de valori necesare propriei dezvoltări și împliniri personale precum și integrării socio-profesionale.
- asumarea unui sistem de valori necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial;
- participarea cetățenească activă în societate;
- incluziune socială și angajare pe piața muncii.

Din această perspectivă finalitățile învățământului gimnazial au în vedere formarea unui absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, integrat armonios în viața socială. Pentru atingerea acestui deziderat Școala Gimnazială



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Comuna Poienarii Burchii trebuie să conducă spre realizarea următoarelor finalități:

- formarea capacității de a reflecta asupra lumii, de a formula și de a rezolva problemele complexe din diferite domenii de activitate;
- valorizarea experienței personale;
- dezvoltarea competențelor funcționale esențiale pentru reușita socială (comunicare, gândire critică, spirit de inițiativă, spirit civic, etc.)
- formarea autonomiei morale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Pornind de la aceste deziderate stabilite de documentele educaționale în vigoare, în anul școlar 2020-2021 se va avea în vedere continuarea și concentrarea eforturilor pentru ca elevii din Școala Gimnazială Comuna Poienarii Burchii să dobândească abilități de tipul:

- **o pregătire generală solidă, bazată pe cunoașterea valorilor reale ale societății;**
- **cunoștințe aprofundate în domeniile legate de viitoarea carieră;**
- **competențele necesare unei bune integrări pe piața muncii;**
- **deprinderi de muncă intelectuală pentru învățarea pe tot parcursul vieții.**

Întreaga activitate va fi organizată, astfel încât în școală să se creeze un mediu educațional profesionist, cu standarde instrucționale și morale de cea mai bună calitate.

Profilul absolventului Școlii Gimnaziale Comuna Poienarii Burchii va include un set de valori pe care ne propunem să le definim în acest an școlar prin toate activitățile școlare și extrașcolare care se vor desfășura. Aceste valori, pe care ne propunem să le promovăm sunt:

Curajul de a avea puterea să facă numai ceea ce este bine și de a-și urma propria conștiință;

Judecata înțeleaptă care să-i permită înțelegerea valorilor, stabilirea priorităților, gândirea prin prisma consecințelor acțiunii lor și fundamentarea deciziilor pe cel mai autentic spirit practic;

Integritatea necesară să spună întotdeauna adevărul și pentru a acționa onest în orice situație;

Bunătatea pentru a manifesta în orice împrejurare grijă, compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți;

Perseverența în a găsi puterea de a merge mai departe în ciuda dificultăților;

Respectul – pentru a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și față de propria persoană;

Responsabilitatea – pentru a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care le revin, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni;

Autodisciplina – pentru a avea control asupra propriilor acțiuni și un comportament adecvat oricărei situații;

Autodepășirea - pentru a da tot ce este mai bun în orice împrejurare, pentru a se raporta la cei mai buni și mai valoroși.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



1.ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Respectarea termenelor impuse de catre MEC, respectiv ISJ in toate activitatile legate de aplicarea si dezvoltarea curriculum-ului;</p> <p>Cunoașterea și aplicarea documentelor de politica educațională, a reglementarilor legale și a metodologiilor specifice;</p> <p>Cunoașterea conținuturilor planului de învățământ, a programelor școlare, a metodelor și procedurilor de evaluare, precum si valorificarea lor în elaborarea documentelor didactice de lucru (planificări, proiecte, portofolii etc.);</p> <p>Cresterea nivelului de performanță a pregătirii curriculare a elevilor;</p> <p>Procent de promovabilitate crescut ;</p> <p>Rezultate la olimpiade si concursuri școlare;</p> <p>Respectarea legislației privind constituirea claselor de elevi;</p> <p>Selecția manualelor alternative și asigurarea distribuirii lor la clase;</p> <p>Derularea unor proiecte și programe cu caracter educațional;</p> <p>Crearea unui climat favorabil inițiativei personale care să stimuleze competiția, în sens pozitiv, în scopul obținerii unor rezultate din ce în ce mai bune;</p> <p>Gestionarea eficientă a resurselor materiale și financiare;</p> <p>Dotarea, renovarea și modernizarea spațiilor școlare.</p>	<p>Neparticiparea la olimpiadele si concursurile școlare pentru toate disciplinele;</p> <p>Managementul defectuos al unor profesori diriginți;</p> <p>Insuficienta utilizare de către unele cadre didactice a materialelor didactice achiziționate;</p> <p>Insuficienta implicare a părinților în problemele școlii;</p> <p>Insuficientă susținere din partea anumitor catedre a activităților extracuriculare;</p> <p>Neamenajarea terenului de sport;</p> <p>Sistemul AEL nu este folosit la intreaga capacitate;</p> <p>Numar mic de cadre didactice cu participari la simpozioane;</p> <p>Numar mic de cadre didactice cu publicatii in domeniul educatiei;</p> <p>Lipsa unei reviste pentru elevi;</p> <p>Comunicare deficitara intre unele cadre didactice elevi si parinti</p> <p>Lipsa ofertei educationale pentru derularea de proiecte pe perioada vacantei de vara;</p>



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



OPORTUNITATI	AMENINTARI
<p>Colaborarea cu Poliția, Direcția Generală de Sănătate Publică, Biserica;</p> <p>Preocuparea continua pentru susținerea bazei materiale;</p> <p>Posibilitatea formării continue a cadrelor didactice prin programele oferite de C.C.D. și universități;</p> <p>Implicarea Primăriei pentru susținerea bazei materiale;</p> <p>Intensificarea colaborarii cu Primaria ca urmare a derularii de activitati comune de parteneriat ;</p> <p>Derularea unor proiecte educationale nationale si judetene ;</p> <p>Posibilitatea accesării fondurilor europene pe bază de proiecte și programe finanțate;</p>	<p>Lipsa de interes a unor cadre didactice în urmărirea modificărilor legislative noi apărute;</p> <p>Inerția și slaba motivare a cadrelor didactice;</p> <p>Migrarea personalului didactic spre alte domenii mai bine retribuite;</p> <p>Degradarea mediului social din care provin elevii (scăderea posibilității financiare, destrămarea unor familii , violența în familie, plecarea parintilor in strainatate in cautarea unui loc de munca etc);</p> <p>Dezinteresul unor părinți pentru viața școlară a copilului lor ;</p> <p>Scăderea interesului pentru informare;</p>

2.OBIECTIVE STRATEGICE

CURRICULUM

1. Adaptarea curriculum-ului școlar la nevoile de dezvoltare personală ale elevilor și la cerințele de pe piața muncii din România și din țările Uniunii Europene;
2. Utilizarea celor mai performante soft-uri educaționale în concordanță cu strategiile didactice stabilite la nivelul comisiilor metodice;
3. Conceperea și aplicarea unor indicatori obiectivi de apreciere a activității didactice a elevilor, personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic;
4. Crearea și utilizarea unei baze de date complexe și complete în fiecare compartiment de activitate din școală;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



5. Perfecționarea mecanismelor de comunicare cu părinții și de implicare a acestora în activitățile educative școlare și extrașcolare;
6. Diversificarea și perfecționarea ofertei educaționale a școlii menită să crească performanța școlară a elevilor.

RESURSA UMANĂ

- Perfecționarea cadrelor didactice și a celorlalte categorii de personal pentru promovarea unei didactici moderne, centrată pe dezvoltarea de competențe;
- Promovarea și încurajarea muncii în echipă;
- Utilizarea calculatorului în activitatea didactică din școală de către toți șefii de catedre sau responsabili ai comisiilor de lucru;
- Participarea la cursuri de inițiere în managementul calității;
- Cunoașterea de către toate cadrele didactice a sistemului de evaluare externă;

RESURSE MATERIALE

- Dezvoltarea bazei materiale din fiecare sală de clasă, cu sprijinul comitetelor de părinți și al Primăriei;
- Participarea la proiecte finanțate din fonduri europene care implică dotări materiale pentru formare profesională;
- Supraveghere video în toate compartimentele/structurile;
- Completarea cabinetelor de informatică cu calculatoare noi și alte materiale informatice.

DEZVOLTARE ORGANIZAȚIONALĂ ȘI RELAȚII COMUNITARE

- Participarea la programe de finanțare vizând înnoirea dotării tehnice a școlii și adaptarea ofertei la cerințele pieței muncii;
- Diversificarea și extinderea relațiilor cu parteneri educaționali locali, naționali, internaționali;
- Aplicarea și promovarea unui sistem de evaluare în colaborare cu partenerii educaționali locali;
- Utilizarea bazei materiale a Școlii pentru activități educative în colaborare cu Consiliul local și Primăria



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



I. CURRICULUM

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Realizarea încadrării respectând principiul continuității și al competenței și constituirea catedrelor 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Septembrie 2020	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea documentelor de proiectare și organizare a activității de învățământ 	Comisia pentru curriculum CEAC	Cadre didactice	Septembrie Octombrie 2020	Documente realizate
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor 	Consilier educativ	Director Consilier educativ Resp. Comisia învățători- educatoare Resp. Comisia diriginților	Septembrie- Decembrie 2020	Baza de date Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Implementarea curriculum-ului național potrivit ofertei proprii, promovate prin „Oferta Educațională” 	Comisia pentru curriculum	Director Profesori de specialitate	Septembrie Decembrie 2020	Planuri cadru Programe Oferta educațională
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea și utilizarea metodelor interactive în realizarea educației de bază 	CEAC Comisia pentru curriculum	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2020	Materiale de informare Oferte de formare
		<ul style="list-style-type: none"> Introducerea unor metode și forme de evaluare și dezvoltare a creativității, adaptabilității și a transferabilității cunoștințelor în situații noi 	Comisii metodice CEAC	C.C.D. Metodiști	Septembrie Decembrie 2020	Materiale de informare Oferte de formare



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea unei politici de susținere a școlarizării alfabetizare, integrare, recuperare pentru toți copiii/tinerii și prevenirea abandonului școlar 	CEAC Comisia pentru curriculum	Responsabil cu activitatea educativă Educatore \ Învățători \ Diriginți	Septembrie Decembrie 2020	Materiale de informare
		<ul style="list-style-type: none"> Desfășurarea programului cu respectarea orarului în cabinete, laboratoare, prin utilizarea eficientă a mijloacelor și materialelor didactice 	Comisia pentru orar	Cadre didactice	Octombrie - Noiembrie 2020	Grafic utilizare laboratoare/ cabinete
		<ul style="list-style-type: none"> Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control 	Comisia pentru curriculum	Director	Septembrie - Decembrie 2020	Graficul unic de control
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea și derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare 	Director Responsabil cu activitatea educativă	Comisia diriginților Comisia învățători-educatoare	Septembrie - Decembrie 2020	Calendarul activităților educative



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la evaluarea finală (clasele: a II-a, a IV-a, a VI-a) și la Evaluarea Națională, a elevilor din cls. a VIII-a 	Resp. catedre/comisii metodice CEAC	Director	Septembrie - Decembrie 2020	Plan de masuri Grafic pregatire suplimentara
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între cadre didactice, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Septembrie - Decembrie 2020	Rapoarte Situații statistice
		<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei baze de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar 	CEAC Secretariat	Director Responsabili catedre/comisii metodice Diriginți	Lunar	Situații statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare 	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> Pregătirea tezelor, examenelor de Evaluare Națională, a testelor finale (clasele - a II-a, a IV-a, a VI-a și a olimpiadelor școlare 	Comisia pentru curriculum Catedre/Comisii metodice	Director Diriginți	Semestrial	Metodologie Programe de examen Calendar național



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice 	Comisia pentru curriculum CEAC	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Conform graficului de control	Fișa de observare și evaluare a lecției
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursuri, teste finale și examene 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Eficientizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare 	CEAC Comisia pentru curriculum	Comisia pentru notare și frecvență	Conform graficului de control	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de consiliere și orientare școlară, precum și informare privind cariera 	CEAC Comisia pentru curriculum	Director Diriginti cls. a VIII-a	Conform graficului de control	Instrumente specifice de testare, evaluare
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revizuit pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi 	Comisia pentru curriculum	Director Responsabili catedre/comisii metodice	Conform graficului de control	Chestionare



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
 Județul PRAHOVA
 Tel/fax: 0244486179
 Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
 Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



II. RESURSE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea transparenței elaborării și execuției bugetare 	Director Serviciul contabilitate	Contabil	Noiembrie - decembrie 2020	Execuția bugetară aprobată
		<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea încadrării cu personal didactic conform metodologiei 	Director Secretar	Director Consiliul de administrație	Septembrie 2020	Baze de date Plan de încadrare
		<ul style="list-style-type: none"> Identificarea, procurarea și utilizarea fondurilor extra-bugetare conform priorităților stabilite 	Directori Contabilitate	Director	Septembrie - Noiembrie 2020	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă, participarea și inovația 	Directori	Cadre didactice	Septembrie - Decembrie 2020	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Rezolvarea rapidă, transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi, cadrele didactice și părinți 	Directori	Director Comisia de disciplină	Permanent	Correspondența și sesizări
		<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unor parteneriate viabile cu instituții similare din învățământul preuniversitar pentru "schimbul de bune practici" 	Directori	Cadre didactice	Septembrie - Octombrie 2020	Oferte de curs



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control 	Comisia de perfecționare	Director	Semestrul I	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea proiectului de buget 	Director Contabil Consiliul de administrație	Membri CA	Noiembrie 2020	Proiect de buget
		<ul style="list-style-type: none"> Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplurilor de bună practică pedagogică și managerială 	CEAC Comisia de curriculum	Responsabili catedre\comisii metodice	Semestrul I	Proiecte/inițiative locale, județene
		<ul style="list-style-type: none"> Întocmirea documentelor cerute de ISJ și de Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Compartiment secretariat Director	Secretar	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> Continuarea dezvoltării parteneriatului unității școlare cu Inspectoratul școlar și instituțiile din comună 	Directori	Cadre didactice	Semestrul I	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> Stimularea interesului pentru școală al elevilor prin derularea programe educative 	Consilier educativ	Diriginti Invatatori Educatoare	Septembrie- Decembrie 2020	Baza de date Raportări



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
 Județul PRAHOVA
 Tel/fax: 0244486179
 Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
 Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare 	CA	Director Contabil	Septembrie-2020 Ianuarie 2021	Documentație Acte juridice Raportări
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea perfecționării prin grade didactice 	Comisia de perfecționare	Cadre didactice	Semestrul I	Proiecte/ programe naționale Metodologii de formare continuă
		<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic 	Director CA	Responsabili comisii metodice Administrator patrimoniu	Septembrie, Decembrie 2020	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ și Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate 	Director	Secretar	Permanent	Raportari



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



III. RELAȚII COMUNITARE

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	<ul style="list-style-type: none"> .Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie, biserică, poliție) 	Director, Responsabili comisiilor/ catedrelor	Cadrele didactice	Semestrul I	Programe Proiecte Corespondenta
		<ul style="list-style-type: none"> Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației 	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	Semestrul I	Proiecte
		<ul style="list-style-type: none"> Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale, rechizite și manuale gratuite, programul " Euro 200", " Lapte – corn - măr ", burse. 	Director Contabil Comisia lucru	Învățătorii Diriginții Educatoare	Permanent	Documente specifice
2.	Conducere operațională	<ul style="list-style-type: none"> Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe 	Comisia pt. Programe și proiecte educative	Cadrele didactice	Semestrul I	Baza de date Oferta de programe
		<ul style="list-style-type: none"> Reactualizarea comisiilor de Securitate și sănătate în muncă și P.S.I. și colaborarea cu organele abilitate la nivel local și județean 	Director Comisii de lucru	Director Resp. comisii	Septembrie 2020	Decizii comisii SSM și PSI
		<ul style="list-style-type: none"> Cuprinderea în tematica orelor de dirigenție și în planificarea activităților educative a unor conținuturi ce vizează protecția muncii, P.S.I. , protecție civilă și circulație rutieră. 	Responsabil comisie diriginți Consilierul educativ	Învățătorii Diriginții	Septembrie 2020	Planificari dirigenție



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
 Județul PRAHOVA
 Tel/fax: 0244486179
 Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
 Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



IV. MANAGEMENT

Nr crt.c	Funcția managerială	Măsurile/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	Proiectare/ organizare	• Realizarea analizei și a diagnozei activității desfășurate în unitate anul școlar 2019 - 2020	Director	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Octombrie 2020	Rapoartele de analiza ale unității școlare
		• Analiza și diagnoza activității desfășurate la cercurile pedagogice	Catedrele care organizează cerc pedagogic	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Sfarsit Semestrul I/II	Procese verbale
		• Elaborarea planurilor manageriale ale directorilor, ale comisiilor metodice	Directori	Director Responsabili catedre\comisii metodice	Octombrie 2020	Planuri manageriale
2.	Conducere operațională	• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță cadrelor didactice	Director Responsabili catedre/ comisii metodice, de lucru	Responsabili catedre\comisii metodice	Permanent	Mapa directorului Dosare Comisii metodice, comisia formare continua
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Director Contabil	Administrator patrimoniu	Semestrul I	Documentație specifică



ȘCOALA GIMNAZIALĂ, COMUNA POIENARII BURCHII,
Județul PRAHOVA
Tel/fax: 0244486179
Mail: scoala_poienariiburchii@yahoo.com
Web: <http://www.scoalapoienariiburchii.ro>



		<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare 	Director Contabil	Cadre didactice	Semestrul I	Proiecte/ programe
		<ul style="list-style-type: none"> • Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora 	Director Secretariat Contabilitate	Director Secretar Contabil	Permanent	Documente
		<ul style="list-style-type: none"> • Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic 	Director adjunct	Administrator patrimoniu	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	Monitorizare/ Evaluare	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare 	Director	Responsabili catedre\comisii metodice	Conform graficului de control	Rapoarte

Director,
Prof.Nina Rotaru